

**ظلل (اختر) الإجابة الصحيحة مما يلي:**

1- عندما يكون المشروع جزء من التنظيم الوظيفي فهو...

- أ- تابع لاحد الاقسام الوظيفية الاساسية في المنظمة.
- ب- مستقل تماما عن المنظمة.
- ج- تابع لأطراف خارجية.
- د- غير تابع للمنظمة.

2- واحدة من الآتي من مزايا تنظيم المصفوفة...

- أ- يساعد على تحقيق وحدة الهدف وتقليل الصراعات.
- ب- العاملين في المشروع يتم انتدابهم من خارج المنظمة لتنفيذ المشروع.
- ج- وجود مدير غير متفرغ للمشروع.
- د- عدم امكانية عودة العاملين الى مواقع عملهم الاصلية بعد انتهاء المشروع.

3- عرف المعهد الامريكي لإدارة المشاريع المشروع على انه...

- أ- منظمة غير مؤقتة لتنفيذ مجموعة من الانشطة.
- ب- مجموعة من الانشطة الغير المترابطة والروتينية.
- ج- مجموعة من الانشطة المترابطة غير الروتينية.
- د- سعي مؤقت لإيجاد منتج منفرد.

4- واحدة من الآتي تعتبر من خصائص المشروع...

- أ- عدم الحاجة الى نشاطات فريدة من نوعها.
- ب- وجود غاية.
- ج- دورة حياة غير محدودة.
- د- عدم وجود مخاطر.

5- في مرحلة تأسيس المشروع يتم...

- أ- وضع جدول المشروع.
- ب- وضع خطة المشروع.
- ج- تطوير فكرة المشروع.
- د- التدقيق على انشطة المشروع.

6- الخطة الاستراتيجية هي نوع من انواع الخطط حسب...

- أ- مستوى الشمولية و التفصيل.
- ب- التكاليف.
- ج- الاستخدام.
- د- المدة.

7- يقوم متخذ القرار في المعيار العقلاني بـ...

- أ- الغاء بعض الاحتمالات.
- ب- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من هذه البدائل، ثم يختار احسن بديل بأحسن عائد.
- ج- التخلي عن المشروع.
- د- فصل كل العاملين في المشروع.

8- اول مرحلة من مراحل ادارة المخاطر هي ...

- أ- تخطيط المخاطر.
- ب- تقييم المخاطر.
- ج- معالجة المخاطر.
- د- الرقابة على المخاطر.

9- من انواع المخاطر خلال مرحلة التخطيط ...

- أ- جودة رديئة للمشروع المسلم للزبون.
- ب- تنظيم قوي.
- ج- تخطيط سريع ومتهور.
- د- غياب الرقابة.

10- لاختيار الشكل التنظيمي المناسب للمشروع يمكن الاعتماد على معيار...

- أ- اراء المنافسين.
- ب- اراء الموردين.
- ج- تحديد المهام الاساسية المرتبطة بكل هدف داخل المشروع.
- د- العلاقات الشخصية داخل المنظمة.

11- من فوائد التخطيط هو تحسين تركيز المنظمة ومرونتها، ونقصد به...

- أ- قدرة المنظمة على التغيير والتكيف.
- ب- تحسين التنسيق.
- ج- تحسين ادارة الوقت.
- د- تحسين عملية الرقابة.

12- المقصود بالتخطيط للمشروع هو...

- أ- توزيع المسؤوليات والصلاحيات.
- ب- القياس والحصول على التغذية العكسية.
- ج- توجيه فريق العمل عن طرق القيادة والتحفيز.
- د- تحديد الاهداف والموارد الضرورية.

13- اعداد جدول المشروع تكون في مرحلة...

- أ- الفكرة او المفهوم.
- ب- التنفيذ.
- ج- التسليم.
- د- ما بعد التسليم.

14- من العوامل مؤثرة في حالة عدم التأكد في البيئة التي تعمل بها المنظمات...

- أ- وفرة الموارد.
- ب- استقرار البيئة.
- ج- ديناميكية وسرعة تغير هذه البيئة.
- د- عدم تداخل العناصر المؤثرة فيها.

15- من خصائص المنظمة المدارة بالمشروع...

- أ- بيئة عمل اكثر انفتاحا على نقاش افكار جديدة.
- ب- عدم وضوح المهام التي يؤديها الافراد.
- ج- صعوبة الرقابة.
- د- جودة ضعيفة.

**16- احد اطراف ادارة المشروع...**

- أ- الزبائن.
- ب- الموردون.
- ج- فريق المشروع.
- د- المنافسون.

**17- ينعقد الاجتماع التأسيسي للمشروع بدعوة من...**

- أ- هيئات خارجية.
- ب- الادارة الوسطى.
- ج- الادارة العليا في المنظمة الام.
- د- فرق العمل.

**18- من ايجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي انه ...**

- أ- لا توجد مرونة عالية في استخدام العاملين.
- ب- لا يمكن تطوير المسار الوظيفي للأفراد.
- ج- توجد صعوبة في تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء.
- د- يمكن الانتفاع من الخبرات الضرورية في أكثر من مشروع.

**19- واحدة من الآتي من ايجابيات المشروع المستقل...**

- أ- وجود سلطة مركزية على مستوى المنظمة.
- ب- لمدير المشروع السلطة الكاملة على المشروع.
- ج- جميع افراد المشروع مسؤولون مسؤولية غير مباشرة امام مدير المشروع.
- د- عدم وجود مرونة.

**20- الخطة الابتدائية تعتمد على تجزئة هيكل العمل، ويتم من خلاله تحليل العمل...**

- أ- هرميا من الاعلى الى الاسفل.
- ب- افقيا.
- ج- من الاسفل الى الاعلى.
- د- بطريقة عفوية.